

我看到的江苏精神

[西蒙周]

上周到江苏公差,走了张家港和昆山两个地方。事有凑巧,11月28日这天,福布斯中文版第五次发布中国大陆最佳县级城市排行榜,昆山荣登榜首,实现“五连冠”,江阴、常熟、张家港分列2至4位。而在前十名中,江苏独占6席,浙江有3席,剩下的1席是广东增城。

这份榜单令人诧异之处有两点,一是昆山居然可以“五连冠”,这在你追我赶、竞争激烈的县域经济中,几乎算是奇葩一朵;但更重要的是,在中国城市总榜单上,昆山已超越长春、哈尔滨这些省会城市,居第40位,而江阴、常熟也进入了前50名。其二,如果不是吴江并入苏州成为辖区,江苏在前十名中所占的分量很可能还会加重。一个省能拥有如此众多生龙活虎的县级城市,堪称中国一大奇观。

面对榜单没有激动

江苏显然为此引以为傲。无论在张家港,还是在昆山,当地官员都十分看重这份榜单。他们从中看到的,是自己辛勤的汗水,以及当地民众始终如一的奋斗,因此,他们自豪,但是,他们却都不激动。这也许是因为多年来他们始终在榜单上名列前茅,习惯了,觉得正常了,也就没有了一惊

一诧。昆山市委书记管爱国说,他们更看重昆山在中国城市总榜单上的排名。他并露了个底,昆山即使增速下降,但和第二名之间的落差,仍足以令其继续昂首于县级城市。张家港宣传部副部长屈荣杰则认为,张家港发展至今,最大的忧虑不是增速,而是这里的人能否居安思危,能否还有一往无前的冲劲。

昆山和张家港已然书写的成就,足以在中国历史中记下凝重的一笔。正像许多传说的故事一样,他们的成功,取决于敢想敢干,取决于有一个不达目的誓不罢休的领头人;他们和别人不一样的地方在于,他们一贯以来都有一个好的传承,一代又一代,他们的下一代总是能够将上一代人的精神和干劲继承并发扬光大。所以,直到今天,他们仍然能屹立潮头,领天下之先。

快人一步内有诀窍

回到20多年前的上世纪九十年代初,张家港不过是一个内陆港。56岁的秦振华其时被任命为张家港市委书记,他主持第一次市委常委会就出语惊人:“工业超常熟,外贸超吴江,城市建设超昆山,各项工作争第一!”这“三超一争”可谓石破天惊,从此秦振华多了个外号“秦大胆”。

既是“秦大胆”，当然就有过人的胆识。1992年5月，他听闻中央有意在长三角一带建一个保税区，于是40天不到拆迁平整了大片土地，还硬是把常熟开会的李鹏请到了张家港。当着李的面，“秦大胆”落力推销不冻不淤、水深避风的张家港，并说开发成本低，紧靠苏锡常广阔腹地，发展潜力大。李鹏被说得心动，高兴之余，还提笔书写了“张家港保税区”的名字。而直到10月，张家港才得到国家批文，获准筹建内河保税区。

这意味着，张家港保税区是先有名字后生孩子，这堪称典型的中国特色。它的另一个奇特之处是，在当年划设的13个保税区中，张家港是唯一的县级市，其它12个保税区所在城市，均为副省级。正是这个非同一般的保税区，为张家港插上了经济起飞的翅膀。有人曾对张家港不服气，认为是中央政策扶持才有了今天的张家港，但仔细品味这段历史，如果没有“秦大胆”当时去想、去争、去干，这样的政策难道会天上掉馅饼般的不请自到吗？

在福布斯中文版公布榜单的第二天，昆山书记管爱国就指出，昆山未来发展的最大瓶颈，不是本身的经济基数越来越大，也不是没有进一步的发展空间，而是官员干部能否真正的解放思想，能否真心愿意简政放权，能否打破已有的框框走出一条新路。他说，不在乎身后有多少追兵，要说昆山压力、最难过的时期，是在2009年，正是在那个时候，昆山布局经济转型和技术改造，增速下降本是应有之义，外间的看法却众说纷纭。作为负责人，没有压力是不可能的，但我们心中有数。就今天的昆山言，调

整转型初见成效，下一步的工作就是放权搞活，我们准备启动县级市的大部制改革，要通过政府退出市场和资源整合寻找发展新路。

这应该就是领先者总是快人一步的诀窍：他们总是能够在别人还不敢想、不敢做的时候，自己先想，并且真干，真敢干。

江苏精神是种激励

昆山发展的另一关键，是他们总是能将大上海的溢出效应用到极致。改革开放之初，大批上海知青回城不成，不少人就留在了昆山；伴随着大上海其后每一次的经济跃动，昆山总是能因时因地制宜地推出举措，承接上海、配套上海；当自贸区名动全世界之前，昆山注意到自己的新机遇已然到来。管爱国称，我们早有人才上的准备，中国全球借脑的“千人计划”，昆山独有78人；引进的美国杜克大学分校，也即将面向全球招生7000名。

屈荣杰曾向西蒙周剖析苏南人的特点，他说，苏南向来人杰地灵、经济发达，也因此，这里的人普遍恋土重乡和循规蹈矩。但苏南人的另一特点也很明显，这就是一旦想明白了，就会义无反顾地去闯去干，这个时候，任何条条框框都禁锢不住他们的雄心壮志。

在省会南京，到处都能看到12字的江苏精神：创业创新创优，争先领先率先。回头看张家港和昆山，这12字是再贴切不过的总结，但西蒙周看来，这更是一种激励，一个激荡灵魂的座右铭。

（作者为《香港商报》专栏作家）